

臺中市政府地政局

107年度施政績效報告

壹、前言

本局遵循市長施政理念，以人為本，全力以赴，107年度施政績效共分3個面向，總計12個績效目標，執行成果均已達原訂目標值。

貳、目標達成情形

一、業務面向

策略績效目標	衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一 領航臺中 翔國際-建設 水滄智慧城 (10%)	水滄機場原址北側、南側區段徵收行政作業完成進度(10%)	100%	100%	100%	<p>衡量標準</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.辦理抵價地分配說明會(25%)。 2.辦理抵價地分配作業(50%)。 3.地籍整理及土地登記(75%)。 4.抵價地點交及辦理配餘地處分或利用(100%)。 <p>達成情形分析</p> <p>水滄機場原址北側區段徵收已於 105 年 6 月 24 日完成 2 次抵價地分配作業，105 年 10 月 7 日囑託辦理地籍整理及土地登記，並於 105 年 10 月 27、28 日辦理權利書狀發放；南側區段徵收於 106年2月15日完成2次抵價地分配作業，106年5月19日囑託辦理地籍整理及土地登記，並自106年5月31日起發放土地所有權狀。本開發區已於106年12月26日起陸續辦理抵價地點交作業，已達成預定完成進度。</p>

策略績效目標		衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
二	都會心動線-推動北屯機廠區段徵收計畫(10%)	捷運文心北屯線機廠及車站區段徵收行政作業完成進度(10%)	100%	100%	100%	<p>衡量標準</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.辦理抵價地分配(25%)。 2.地籍整理及土地登記(50%)。 3.抵價地點交(75%)。 4.辦理配餘地處分或利用(100%)。 <p>達成情形分析</p> <p>本局於106年8月10、11、15、16日辦理第一、二工區（溝背段、文北段）土地點交作業。本府建設局改善完成後，本局於106年11月17日、29日辦理抵價地第2、3次點交作業。另有關第三、四工區土地點交作業，因部份土地尚有剩餘土石方堆置，致未完全點交，目前第三工區有部份地主希望能提早點交土地，本局在不影響該區土方降挖工程前提下，經中正地政事務所檢測完竣無誤後，截至107年底，已先行辦理碧柳段53筆土地點交作業，其餘土地將配合建設局第5工區施工期程辦理點交。另本案已於107年辦理溝背段58地號土地設定地上權，與好市多公司完成簽約及設定50年地上權登記。</p>
三	舊城翻轉風華再現-打造台糖湖濱生態城(10%)	臺中糖廠區段徵收行政作業完成進度(10%)	100%	100%	100%	<p>衡量標準</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.地籍整理及土地登記(25%)。 2.區段徵收工程發包及施工(50%)。 3.抵價地點交(75%)。 4.辦理配餘地利用(100%)。 <p>達成情形分析</p> <p>本局於106年6月30日辦理第二次土地點交作業，惟台糖公司對部分抵價地內尚存原有老樹表示不願接管。配餘地利用部分，台糖公司前於107年11月19日辦理抵價地公開標租，並</p>

策略績效目標		衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
						於107年11月22日至本局洽談抵價地點交事宜，預計108年初續辦土地點交。配餘地部分於106年1月22日辦理簡易綠美化工程完工，刻正研議管理維護辦法及後續土地處分計畫。
四	豐收盈滿，富足共榮-建設豐原富都心(10%)	豐富專案區段徵收作業完成度(10%)	100%	100%	100%	<p>衡量標準</p> <p>1.區段徵收公告(50%)。</p> <p>2.區段徵收工程開工(100%)。</p> <p>達成情形分析</p> <p>本區段徵收案於106年5月15日公告徵收，公告期間自106年5月17日至106年6月15日止，已達成預定完成進度。工程部分，先期圍籬及拆除工程已於107年5月21日辦理驗收；樹木移植工程107年2月10日開工，已於107年12月25日驗收完成，土建標部分因金融服務專區及商業區用地配合提供花博供臨時停車場用地，將俟花博結束後辦理發包施工。</p>
五	建設留給城市、文化還給地方-推動大慶市地重劃第13期地重劃區補償金發放作業實際發放金額比率(7%)	第13期市地重劃區補償金實際發放金額比率(7%)	100%	100%	100%	<p>衡量標準</p> <p>補償金實際發放金額/(補償金應發放總金額-爭議未決金額)*100%。</p> <p>達成情形分析</p> <p>補償金實際發放金額 20億9,950萬8,106元/(補償金應發放總金額21億5,240萬5,858元- 爭議未決金額5,289萬7,752元)×100%=100%，已達原定目標值。</p>
六	美學大臺中、休閒樂活-完成美和莊市地重劃第14期地重劃區補償金實際發放金額比率(7%)	第14期市地重劃區補償金實際發放金額比率(7%)	100%	100%	100%	<p>衡量標準</p> <p>補償金實際發放金額/(補償金應發放總金額-爭議未決金額)×100%。</p> <p>達成情形分析</p> <p>補償金實際發放金額40億7,651萬</p>

策略績效目標		衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
	額比率 (7%)					5,546元/(補償金應發放總金額40.99億元-爭議未決金額2,248萬4,454元)×100%=99%。已達原定目標值。
七	辦竣農地重 劃區農水路 改善生產條件 (5%)	完成改善之 受益面積達 成度(5%)	92%	105%	100%	<p>衡量標準 績效衡量指標=實際受益面積/預計受益面積×100%。</p> <p>達成情形分析 1.各區公所之農水路改善工程均已完成發包作業。 2.共9個區公所辦理農水路改善工程作業，其中9公所辦理之工程，實際受益面積2,100公頃/預計受益面積2,000公頃×100%=105%，已達原定目標值。</p>
八	促進不動產 成交資訊透 明化	不動產成交 資訊揭露率	92%	97.3%	100%	<p>衡量標準 (資料庫建置件數-異常值及特殊成交資訊)/全市總資料件數(已扣除申報總價為0案件)×100%。</p> <p>達成情形分析 107年揭露率目標值為92%，達成目標值為97.3%【(35062-1815)/(35062-900)*100%=97.3%】，已達原訂目標值。</p>
九	地政資訊e網 通(4%)	地政電子騰 本網路申領 服務(2%)	53%	66%	100%	<p>衡量標準 〔網路申領騰本收入/地籍騰本總收入(臨櫃+網路)〕*100%。</p> <p>達成情形分析 本項衡量指標公式為{網路申領電子騰本收入/地政電子騰本總收入×100%}=〔73,161,425/(73,161,425+37,460,835)〕*100%=66%。 107年網路申領電子騰本收入7,316</p>

策略績效目標	衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
					<p>萬1,425元，佔本市地政電子謄本總收入1億1,062萬2,260元約66%，已達原訂目標值。</p>
	<p>機關運用地政資訊系統網際網路平臺(2%)</p>	65%	67%	100%	<p>衡量標準 本局全年於地政資訊網際網路服務查詢件數/本局辦理業務需查詢地籍資料案件數*100%。</p> <p>達成情形分析 本項衡量指標公式為 { 本局全年於地政資訊網際網路服務查詢件數/本局辦理業務需查詢地籍資料案件數×100% } =(14,968/22,258)×100%=67%。</p> <p>107年本局應用地政資訊網際網路服務查詢件數共14,968件，佔本局辦理業務需查詢地籍資料案件數22,258件約67%，已達原訂目標值。</p>

二、人力面向

策略績效目標		衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	合理調整機關員額，建立活力政府(10%)	依法足額進用身心障礙人員及原住民人數(5%)	1	1	100%	<p>績效衡量 是否依法足額進用身心障礙及原住民人員 1代表是 0代表否</p> <p>達成情形分析 本局截至107年底止，應計算公勞保員工總人數295人，依法應進用身心障礙人數8人，本局已進用身心障礙人數9人，依法足額進用。原住民人數，本局「約僱等五類」參加公勞保人數69人，依法應進用原住民人數1人，本局已進用原住民人數1人，依法足額進用。</p>
		分發考試及格人員比例(5%)	40%	67.57%	100%	<p>績效衡量 $\text{機關提報考試職缺數} \div \text{機關年度總出缺數} \times 100\%$。</p> <p>達成情形分析 本局(含所屬地政事務所)提報考試職缺數25名，年度總出缺數(得提列數)37名，故107年提列公務人員考試職缺數統計比例達67.57%，已達原訂目標值。</p>

策略績效目標		衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
二	提升公務人力素質，建構優質行政團隊(5%)	公務人員終身學習(2%)	90%	91.87%	100%	<p>績效衡量 本府所屬機關學校年度內學習時數與業務相關學習時數達20小時之公務人員人數／本府所屬機關學校公務人員總數。</p> <p>達成情形分析 本局編制內公務人員截至107年底止計123人，年度內學習時數達20小時之公務人員人數113人，比例為91.87%，已達原定目標值。</p>
		員工通過語文檢定(3%)	40%	43.9%	100%	<p>績效衡量 員工已通過語文檢定總數(通過英檢人數)/現有員額(經過銓審之總人數)×100%。</p> <p>達成情形分析 截至107年底止，本局編制內公務人員經銓審之總人數計123人，通過語文檢定者計有54人，達43.9%，已達原定目標值。</p>

三、經費面向

績效目標		衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	績效衡量暨達成情形分析
一	節約政府支出，合理分配資源(5%)	經常門預算執行率(5%)	80%	95.04%	100%	績效衡量： (經常門實支數+應付未付數+節餘數)/經常門預算數*100% 達成情形分析： 經常門實支數235,381,010/經常門預算數247,666,000*100%=95.04%
		資本門預算執行率(10%)	80%	85.09%	100%	績效衡量： (資本門實支數+應付未付數+節餘數)/資本門預算數*100% 達成情形分析： 資本門實支數(121,015,878+11,486,191)/資本門預算數155,713,000*100%=85.09%

參、績效綜合分析

107年度總計16項衡量指標，達標16項（100%），皆已達成衡量指標。

肆、推動成果具體事項：

一、策略績效目標推動成果具體事蹟：

(一)策略績效目標一:領航臺中遨翔國際-建設水湳智慧城

本開發區年度策略績效目標為完成北側、南側區段徵收案抵價地分配作業，開發區均已完成抵價地分配，且囑託所轄地政事務所辦理地籍整理及土地登記，並已發放土地所有權狀。茲分述如下：

- 1、水湳機場原址北側區段徵收已於 105年6月24日完成2次抵價地分配作業，105年10月7日囑託辦理地籍整理及土地登記，並於105年10月27、28日辦理權利書狀發放。
- 2、南側區段徵收於106年2月15日完成 2次抵價地分配作業，106年5月19日囑託辦理地籍整理及土地登記，並自106年5月31日

起發放土地所有權狀。

3、本開發區已於106年12月26日起陸續辦理抵價地點交作業。

(二)策略績效目標二：都會心動線-推動北屯機廠區段徵收計畫

本局於106年8月10、11、15、16日辦理第一、二工區(溝背段、文北段)土地點交作業，土地筆數326筆，已完成點交土地270筆，未完成點交土地56筆。本府建設局改善完成後，本局於106年11月17日、29日辦理抵價地第2、3次點交作業。另有關第三、四工區土地點交作業，因部份土地尚有剩餘土石方堆置，致未完全點交，目前第三工區有部份地主希望能提早點交土地，本局在不影響該區土方降挖工程前提下，經中正地政事務所檢測完竣無誤後，截至目前為止107年11月止，已先行辦理碧柳段53筆土地點交作業，其餘土地將配合建設局第5工區施工工期辦理點交。

(三)策略績效目標三：舊城翻轉風華再現-打造台糖湖濱生態城

「臺中市臺中糖廠區段徵收工程(景觀標)」已於106年3月7日完工，106年8月11日完成驗收程序，且於106年7月24日移交文化局接續施工。抵價地點交部分，本局於106年6月30日辦理第2次土地點交作業，惟台糖公司對抵價地內尚存原有老樹表示不願接管，現該公司僅接管2筆土地，尚有3筆土地未點交，台糖公司前於107年11月19日辦理抵價地公開標租，並於107年11月22日至本局洽談抵價地點交事宜。預計明年年年初辦理點交。配餘地部分於106年1月22日辦理簡易綠美化工程完工，刻正研議管理維護辦法。

(四)策略績效目標四：豐收盈滿，富足共榮-建設豐原富都心

豐富專案區段徵收年度策略績效目標為完成區段徵收公告，本案區段徵收計畫經內政部106年5月15日核准徵收，本府並於106年6月15日完成區段徵收公告，106年12月26日完成抵價地分配作業，107年2月7日完成抵價地配地結果公告，本區地籍整理囑託登記並經豐原地政事務所於107年9月20日辦竣登記。先期圍籬及拆除工程已於107年5月21日辦理驗收；樹木移植工程107年2月10日開工，107年12月25日完成驗收。因金融服務專用區及商業區用地目前配合提供花博展覽活動做停車場使用至108年4月底，故全區基礎工程將俟花博展期結束後，接續辦理工程發包施工。

(五)策略績效目標五：建設留給城市、文化還給地方-推動大慶市

地重劃

統計至107年度為止，補償金實際發放總金額為20億9,950萬8,106元，佔應發放總金額(減去爭議未決金額)之100%，達成年度目標值。

(六)策略績效目標六：美學大臺中、休閒樂活城-完成美和庄市地重劃

統計至107年度為止，補償金實際發放總金額為40億7,651萬5,546元，佔應發放總金額(減去爭議未決金額)之100%，達成年度目標值。

(七)策略績效目標七：辦竣農地重劃區農水路改善提升農業生產條件

統計至107年度為止，完成農水路工程改善之實際受益面積為2,100公頃，佔預計受益面積 105%，達成年度目標值。

(八)策略績效目標八：不動產成交資訊揭露率

- 1、「透明化、公開化」為不動產交易安全之重要基礎，交易資訊愈透明公開，買賣雙方可充分掌握交易標的之合理價格，交易糾紛較不易產生，買賣雙方之權益即能得到保障。
- 2、107年度於臺中市不動產資訊樂活網已建置本市實價登錄揭露資料庫案件數達35,062件，揭露率達9成7【 $\left[\frac{35,062 - 1,815}{35,062 - 900} \right] \times 100\% = 97.3\%$ 】，並整合相關地價資訊及不動產相關業者等資料，使民眾可充份掌握最即時之交易資訊。

(九)策略績效目標九：地政資訊e網通

- 1、107年民眾網路申領電子謄本收入 7,316 萬1,425 元，佔本市全部地政電子謄本總收入66%，達成目標值100%。提供民眾透過「全國地政電子謄本系統」與「臺中市地政資訊網」網路申領列印地政電子謄本，延伸行政機關為民服務之據點。本市網路申領地政電子謄本服務時間：週一至週六晚間9時，方便民眾於晚間及假日申領謄本，大幅提升為民服務品質。
- 2、107年本局應用地政資訊網際網路服務作業系統查詢共 14,968 件，佔本局辦理業務需查詢地籍資料案件數之 67%，達成目標值 100%。提供本市各行政機關於公務需要或受理民眾申辦案件時，可經由 政府網路連線「地政資訊系統網際網路平臺」，透過自然人憑證 認證即時查詢公務所需地籍資料，除能節能減碳與達成無紙化目標，更可節省公文往返調閱地籍資料

時間，提升行政效率。

二、其他業務推動成果具體事蹟：

(一)合理調整機關員額，建立活力政府

本局截至107年底止應計算公勞保員工總人數295人，依法應進用身心障礙人數8人，本局已進用身心障礙人數9人，依法足額進用。原住民人數，本局「約僱等五類」參加公勞保人數69人，依法應進用原住民人數1人，本局已進用原住民人數1人，依法足額進用。另在進用分發考試及格人員比例上，本局（含所屬地政事務所）提報考試職缺數25名，年度總出缺數（得提列數）37名，故107年提列公務人員考試職缺數統計比例達67.57%，已達原訂目標值。

(二)提升公務人力素質，建構優質行政團隊

依據臺中市政府推動公務人員終身學習實施要點，各機關公務人員參與學習機關（構）所開設之學習課程，每人每年最低學習時數為二十小時。且為落實終身學習，各機關應以每人均達最低學習時數為目標，督促所屬人員學習。本局編制內公務人員截至107年底止計123人，年度內學習時數達20小時之公務人員人數113人，比例為91.87%，已達原定目標值。員工通過語文檢定部分，截至107年底止，本局編制內公務人員經銓審之總人數計123人，通過語文檢定者計有54人，達43.9%，已達原定目標值。

(三)妥善分配資源，達成機關支出合理化目標

107年度截至年底經常門預算執行數2億3,538萬1,010元，法定預算數2億4,766萬6,000元，達成目標值95.04%；107年度截至年底資本門預算執行數1億3,250萬2,069元，法定預算數1億5,571萬3,000元，達成目標值85.09%。以本局可控制之經費節約政府支出，妥善分配資源，達成機關支出合理化目標。